

## 技術戦略講座

～不確実な事業環境への柔軟性をもち、競合に対して事業として勝つためのポイントとは～

2016年になってから事業環境変化も想定外のことが起こるようになり、企業の舵取りは難しくなっています。その中でも力強くサバイバルしていくために、「シナリオプランニング」と「競合他社ベンチマーキング」は有効です。

ユニット1のシナリオプランニングでは、未来の市場や社会の変化の可能性を考えます。自社を取り巻く事業環境がどのように変化し、それが自社にどのような影響を及ぼすのか、あるいは自社から環境にどのような影響を及ぼしうるのかについて考えます。未来について考える手法である「シナリオプランニング」を活用して、未来のシナリオを複数構想し、市場・製品・事業ロードマップを策定するための方法をご紹介します。

ユニット2の競合他社ベンチマーキングでは、競合他社を技術や製品レベルだけではなく、事業レベルまで目線をあげてベンチマーキング分析をします。売上・利益につながる製品・事業企画とはどのようなものかを確認した上で、市場分析や競合分析のフレームワークやポイントを紹介し、また多くの技術者が悩んでいる市場・顧客についての2次情報や1次情報の収集の実践的なポイントについてもあわせてご紹介します。

## 対象者

- 研究・開発テーマや新規事業の検討に際し、マーケティング・採算性の要素を反映させたいとお考えの方
- 自社の製品や技術を軸にどのようなマーケティングを描くとよいか悩んでいる技術者
- 事業活動と財務とのつながりを理解したい技術者
- 研究開発部門、経営企画部門、新事業開発部門、設計開発部門、技術営業部門、知財部門などの方
- その他、テーマに関心のある方

## 講師

- 福島 彰一郎 氏 (株)ニューチャーネットワークス 取締役
- 越水 重臣 氏 (産業技術大学院大学 教授)

ユニット	開催日時	会場	講座内容
1	2/25(土) 10:00～13:00 14:00～17:00	産業技術大学院大学	シナリオプランニングによる ロードマップ作成 (4コマ)
2	3/25(土) 10:00～13:00 14:00～17:00	品川産業支援交流施設 (SHIP)	ベンチマーキングと競争戦略 (4コマ)

※連続受講を推奨しておりますが、単発でのご参加も可能です。

対象：品川区中小製造業者等  
費用：全セミナー参加費は無料です。  
申込：各講座、開催日の3日前までに下記の申込書にご記入の上、FAX いただくか、右記の問い合わせ先までお電話でお申込みください。

## お申込み・お問合せ

品川区商業・ものづくり課企業支援係  
TEL 03-5498-6333  
FAX 03-5498-6338

切り取り不要

品川区 商業・ものづくり課 企業支援係行(FAX:03-5498-6338)

## 「技術戦略講座」受講申込書

氏名		受講希望 セミナー (○を記入)	連続受講(全2ユニット)	
貴社名			単発受講(希望ユニットに○)	
会社所在地	品川区		1	2
電話		FAX		

※ご記入いただいた内容は品川区が中小企業支援のために活用するものであり、第三者に公開するものではありません。